

好評連載

ウェブサイトM&A入門 **特別編**

高額売却成功者が続々登場中!

# 今一番オモシロイ! 「サイト売買」時代が 本格到来!!

あなたのサイトが「高値で売れる」時代が到来した。本特集では、実際に売却益を手にした成功者たちの体験談とともに、今後の売買トレンドを展望すべく専門事業者の見解を紹介する。サイト所有権流動化時代の幕開けだ!



## 制作費わずか3000円!?

# 元ホテルマンの自作サイトが3850万円で売れた理由

事例1

### 売却成立金額 3850万円

## キャッシング比較サイト

新宿区)を立ち上げた。現在は社長として多忙な毎日を送る同氏は、元ホテルマンという一風変わった経歴だ。

「IT関係の事業をやっていますが、私自身はあんまりネットが好きじゃない(苦笑)。サイト制作を始めたきっかけも、以前の勤め先で必要に迫られたためでした」

永末氏は昨年初頭まで某ビジネスホテルチェーンの熊本店で支配人をしていた。ネット検索からの予約を獲得するために課題となっていたのがSEO対策。この問題に取り組むため、永末氏が考えたのは、自ら作ったサイトでSEOのテストを行うというものだった。

**半年間は収入ゼロ**  
**それでも続けたSEO対策**  
サイト売却成功者のひとり、永末英雄氏、二八歳。昨年春に四〇〇万円近い売却益を元手に、都内でITベンチャーのブレンダー(東京都

「まず、サイトで扱う情報対象を考えました。テストとは言え、レンタルサーバー代など多少の費用もかかるので、広告収入が入るアフィリエイトサイトをやってみようかと決めました。特に広告ポリュームが大きかったキャッシングに絞りました」



ブレンダー・永末英雄氏

仕事から帰る途中で書店に立ち寄り、専門書や情報誌を購入。自宅に帰ってパソコンと向き合った。ドメインを取得し、サイトを作成。アフィリエイト広告を取り扱う会社のサイトから広告を引っ張ってきて掲載した。

「サイトを開設したから広告収入があるわけでもないです。検索エンジンに認識されるまでに時間もかかりますし、半年間くらいは収入ゼロか、よくて晩飯代くらい。収入が目的だったら続けるのは厳しかったでしょう。あくまで目的はSEOのテストでした。強調タグはどこに入れるべき

かなど、三〇〇項目くらいの仮説を立て、実行して検証、実行して検証の繰り返しを毎日続けてきました。本当に、それだけなのです」

### 起業資金作りに売却を決意

開設から半年後、努力が実って検索上位表示に成功。トップページ表示になり、PV数もアップ。この頃から一ヶ月の広告収入が一〇〇万円に迫り始め、数ヶ月後に三〇〇万円を超えた。

ちょうどその頃、永末氏宛にこんなメールが届いた。「サイトをお譲りいただけませんか」

ある上場企業の担当者からの買取打診であった。中には六〇〇万円という具体的金額を記入してくる会社もあったという。

「正直言って、サイトを売るとか買うとか、そんな感覚を持っていませんでしたから戸惑いましたね」

あるきっかけが同氏を売却へと突き動かすことになった。それは、勤務先との雇用契約が満了することと、SEO対策の興味が高じて、ある技術に関するIT事業に興味を湧いてきたことだ。

「横断検索という仕組みに興味を持ったのです。例えばあ

る電化製品の販売価格を検索すると、楽天内のショップ、カカコムのショップ、ヤフー内出店者など全てを一度に検索できる仕組みです。欧米で先行していることだと知り、自分でやってみたくなったのです。それには、システム費用など起業のために資金が三〇〇万円近く必要になりました。そこで、売却を決意しました」

サイト売買の専門仲介会社であるバトラアーズ(東京都中央区)に買い手探しとマッチングを依頼した。成立までには通常一ヶ月ほどかかるが、永末氏の売却案件は、わずか一週間で交渉成立。

買い手企業は、上場しているネットベンチャーだった。三八五〇万円の売却益の他にも、永末氏が設立を計画していた会社に資本参加もすることになったのである。

売買成立にはタイミングも重要だ。永末氏がサイトを作り上げた一昨年からは、キャッシング比較サイトは非常に環境要因が良かった。しかし現在は、利息制限法改正等の影響から、消費者金融会社の広告量が少なくなっている。永末氏が、まったく同じサイトを作っても今ならもっと安い金額で売買されるのではないだろうか



海グループ・内田寿海社長

**首** 都圏を中心に約六〇〇店の美容室情報を検索できる情報サイトを六八〇〇万円で売却したのが海グループ（東京都江戸川区）の内田寿海社長だ。

元々通信機器販売会社である同社は、〇五年四月にこのサイトを開設。足を使った営業で、掲載店舗を獲得してきた。美容室から情報掲載料を集め、自社運営のネット媒体に掲載する手法で利益を上げ

事例2

# 美容室検索サイト

売却成立金額

## 6800万円

二年で急成長の実績を高評価

# 成長余力残して売却 高値で売り抜いた好例

てきた。運営してきた二年間は、四半期ごとに掲載店舗数が増え、同部門で年商二億円という好調ぶりだったにも拘らず、内田社長は同事業を手放すことを決めた。

「簡単に言えば将来リスクを感じたためです。美容室を検索するという行為は、日常行為ではありません。例えば、引越し先などで新しい美容室を探すというニーズはありますが、気に入った店が見つければその人はウチのサイトを見る必要がないわけです。それに、会員化も難しいです。しかも、今後発展をさせていくためには営業拡大を図らねばなりません。元々の通信機器販売の営業力だけには限界があり、拠点拡大も必要になります。それに耐えうるだけのコンテンツ性に不安を覚えたのも事実でした」

「買い手側が持つ  
シナジー効果を生む」自信

内田社長はこのように胸中を吐露するが、弱点を踏まえた上で買い手企業は買収を行

っている。この事実について、仲介会社パトラーズの担当者には次のように説明している。「この件の買い手企業はケータイを活用したインターネットメディアを運営している企業でした。内田社長が作られたサイトはPCをメインにしていたので、ケータイ向けにコンテンツ化することも視野に入っていました。さらに、買い手企業は会員を抱えていたので、広告掲載店舗に對しての送客力もあるのだと思います。いずれにせよ、買い手企業にとっては内田社長の不安材料を上回る『自信』があったということになるでしょう」

業績的にも上昇局面での売却とあって、営業権評価は高く付けられたようだ。売却に關して内田社長も希望通りだったと微笑む。「事業をやっている、六八〇〇万円がキャッシュで入ることです。売却金で、あらたな事業に取り組むための時間とコストを得られたと満足していますよ」

事例3

# 住宅ローン借り換え案内

売却成立金額 400万円

## HP制作会社が掴んだチャンス 実験運用終了後に売却へ

ジェットスコープ・眞田順一社長



**ホ**ームページ制作・運用を行うジェットスコープ（東京都港区）の眞田順一社長も、サイト売却益を手にした一人。〇五年初頭に、サイト構築依頼がある企業から舞い込んだのに端を発し二年の運用後、売却を成立させることに成功した。

イトを作り直しました。ビジネスモデルとしては、ユーザーをクライアントである住宅ローン提供会社に送り込んだ数に応じて報酬を受け取るというものでした。住宅ローンの比較・相談に応じるなどしながら、サイトでユーザーを囲い込んでいきました」

「住宅ローン」などの具体的な金融商品名は俗に『ビッグワード』と呼ばれている。これは、検索語連動広告などで高値が付くことを意味している。換言すればネット上で集客コストが高いということでもある。内田社長は、専門分野の知識を活用し、関連用語をうまく使う手法でSEO対策に成功。PV数を月間五万まで伸ばし、一日あたりの送客・成約数は最高で一日二〇件を記録した。その後、依頼企業側の問題で、同サイトの営業権を譲り受けることになった。新たな買い手希望者は、これまで広告クライアントとして付き合っていた某大手金融グループ会社だった。「その会社との関係がうまく築けなかったこともあって、同サイトの運営から手を引こうと考えました。当社はサイトの構築と運用を行うのが本業ですから」

仲介企業に売却を依頼。担当者は金融グループ会社との交渉を経て、新たな売却先を見つけてきたのである。



たけうち・よしひと

1973年生まれ。東京都出身。大学在学中に起業するも、ネットバブル崩壊で会社精算。2003年に同社を設立し代表取締役就任。著書に「SiteM&A～ウェブサイト売買による経営戦略(幻冬社)」がある。

## 今後の売買トレンドはこうなる

目まぐるしいスピードで変化するインターネットの世界。  
サイト売買の相場は市況変化を映し出す鏡でもある。  
今回は連載特別版として現在の売買トレンドを分析し、今後の行方を占う。

# 上場会社以外の買い手も登場し 売却益獲得する事業主が増加

まず、今後のトレンドを占う上で、市場形成の歴史を知る必要があるでしょう。

サイトの売買そのものは二〇〇〇年以降に成立していません。特に、ポータルサイト運営会社による買収が目立ったのが二〇〇三年以降です。買い手のニーズは単純で、ポータルサイトの活性化に直結するものが人気でした。多くの会員（アクセス数）を持っているか、手数料収入を得られるビジネスモデルを持っているかなどが重視されました。GMO、ライブドア、楽天などが買い手の主役になっ

て、サイトを運営している小さなベンチャー企業を買っていました。

個人が作ったサイトが売買の対象になってきたのが二〇〇五年以降です。ブログやアフィリエイトなど個人でメディアを持ち広告収入が得られる仕組みが広がり、ネット起業ブームが起こりました。この時期に作られたサイトが現在の売買市場の基礎を形成したと言えるでしょう。

現在は買い手企業の業種も多様化しています。また、新興市場に上場しているベンチャー以外にも中小企業も買い手として存在するようになってきました。売る側も買う側も裾野が広がっている状態です。買い手が増えているという事実は、需給バランス上、売り手にとってプラスに作用しますから、売却益を手にする人が増えているのです。

これから高値で売れるのは  
ターゲットを絞込んだサイト

今後の売買トレンドでは、ターゲットを絞ったサイトは、

高く評価されやすい。これはサイト売買の歴史上、不変の法則ですが、この点に関しても少しずつ条件が付加されてきています。

例を挙げて説明しましょう。以前から高値で取引されるサイトのひとつに「女性をターゲットにしたサイト」があります。最近では、買い手企業からのリクエストにもう一つ絞り込んだものが多くなっています。「出産を控えた女性」「キャリアアウーマン」「渋谷系ギャル」などです。若い女性と言っても、いくつものコンセプト・切り口があります。その意味では「尖った」コンセプトで特定少数をきっちり囲い込んでいるサイトは必ず売却できると思います

こうした小さなセグメントでユーザーの囲い込みに成功しているサイトは、運営者が大変な手間と苦勞をしている。そうした労力は査定ですぐに見抜けてしまうものです。

最後に補足すると、売買はあくまで需要世供給の関係によって決定します。売り上げ

がゼロでもターゲットが絞られ売れる場合もあるし、アクセス数が少なくても商品単価が高いものを扱っているサイトも高く評価されるのです。何か一つ、秀でたものがあれば評価対象になるということを忘れないで欲しいと思います。



### 【協力会社募集】

SiteM&Aでは、サイトの運営をお願いできる協力会社を募集しております。

- ECサイトの運営・管理が得意な会社
- アフィリエイト・比較サイト系の運営・管理が得意な会社
- ポイントサイト・懸賞サイトの運営・管理が得意な会社
- その他Webメディアの運営や、サイト価値向上が得意な会社は一度SiteM&A (<http://www.sitema.jp/>) のホームページ上よりお問い合わせください。

# 売却希望サイトを 一挙公開!!

●情報提供:バトラーズ ※7月3日現在のデータです  
**「SiteM&A」で詳細情報が見られます。**  
<http://www.sitema.jp> **サイトM&A**

## モバイル金融比較サイト 案件ID:S-1111

月商	53万円	モバイルで金融のサービスを提供するアフィリエイトサイト。
月間PV	5万件	
公募価格	1500万円	

## スポーツ用品ECサイト 案件ID:非公開

月商	1100万円	主にサッカー関連に特化したECサイト。
月間PV	36万件	
公募価格	5800万円	

## 四輪バギー販売ECサイト 案件ID:非公開

月商	143万700円	四輪バギーに特化したドロップシッピングECサイト。
月間PV	5万件	
公募価格	200万円	

## Yahoo!登録済 キャッシング・ローン比較サイトの売却 案件ID:S-1096

月商	200万円	アフィリエイトコンテスト受賞者によるYahoo!登録済のキャッシング・ローン比較サイト。
月間PV	1万2000件	
公募価格	応相談	

## 会員16,000人のモバイルポイントサイト 案件ID:S-1078

月商	261万円	基準のポイント数に到達すると換金できる完全無料のキャッシュバックサイトです。
月間PV	260万件	
公募価格	応相談	

## 個人輸入代行ビジネスの開業支援サイトの販売 案件ID:S-1060

月商	1020万円	精力剤の個人輸入代行ビジネスの開業支援サイト。
月間PV	2800件	
公募価格	1900万円	

## 占いポータルサイト 案件ID:非公開

月商	485万円	主要ポータルサイトにコンテンツ提供している占いサイト。
月間PV	16万件	
公募価格	応相談	

## オンラインペットショップのFC本部サイト 案件ID:S-819

月商	155万円	子犬を専門に扱うオンラインペットショップのフランチャイズビジネス。
月間PV	27万件	
公募価格	3800万円	

## 競馬ポータルサイト 案件ID:S-813

月商	12万円	競馬情報のつまったポータルサイト。
月間PV	3万9000件	
公募価格	150万円	

## 中古ゲームソフト通販&買取サイト 案件ID:S-796

月商	130万円	中古ゲームソフトの通信販売サイト。店舗を持たずに一般消費者からの買取(仕入)までこなす。
月間PV	1万5000件	
公募価格	1300万円	

データの 見方	サイトの種別 <span style="float:right">案件ID</span>	
	月商	----- 円
	月間PV	----- 件
	公募価格	----- 円

## SEO対策完備 インテリア家具通販サイトの売却 案件ID:非公開

月商	1461万1220円	家具通販ECサイト。
月間PV	150万件	
公募価格	応相談	

## 為替に関する情報サイトの売却 案件ID:非公開

月商	37万5000円	為替情報がつまったポータルサイト。
月間PV	18万3000件	
公募価格	応相談	

## ドロップシッピングによる時計の通販サイト 案件ID:非公開

月商	100万円	カテゴリ登録完備の時計のECサイト。
月間PV	10万件	
公募価格	応相談	

## PCポイントサイト売却 案件ID:非公開

月商	130万円	アフィリエイトで100万以上の売上を誇るポイントバックサイト。
月間PV	6万件	
公募価格	応相談	

## キャッシング・金融系ポータルサイト 案件ID:S-1231

月商	110万円	安定した高収入を得るために、不確定要素の多いSEOではなく、リスティング広告(SEM)で利益を出すことを考えて作られたサイト。
月間PV	1万2000件	
公募価格	応相談	

## 元プロスポーツ選手が書いた情報販売サイト 案件ID:S-1163

月商	43万5600円	元プロスポーツ選手が書いた今旬の情報販売サイト。
月間PV	1万5000件	
公募価格	250万円	

## 住宅ローンの借り換えに関する比較サイトの売却 案件ID:S-1168

月商	400,000	住宅ローンの借り換え、新規借り入れの比較サイト。
月間PV	30,000	
公募価格	11,000,000	

**FXと海外ファンドの情報販売** 案件ID:S-755

月商	490万円	FX情報販売の老舗。海外ファン ド情報のサイト。
月間PV	9万224件	
公募価格	1250万円	

**格安印刷通販サイト** 案件ID:S-330

月商	246万2090円	SEO対策済みの印刷、デザイ ンの格安通販サイト。
月間PV	10万6000件	
公募価格	2200万円	

**トナーサイト【SEO対策上位】の販売** 案件ID:S-817

月商	200万円	ビックワードで上位表示。格安ト ナー販売サイト。
月間PV	6万件	
公募価格	800万円	

**PC&モバイルのポイントサイト** 案件ID:S-804

月商	567万3354件	PCとモバイル共通でポイントを貯められるポ イントサイト。ゲームでもポイントを貯められ るようになっており他サイトに無い特徴。
月間PV	20万件	
公募価格	5000万円	

**高級ブランドに特化した女性ランジェリーECサイト** 案件ID:S-1161

月商	150万円	30代~40代の富裕層女性を ターゲットにした、インポートラ ンジェリー販売サイト。
月間PV	150万件	
公募価格	応相談	

**レンタルオフィス検索サイトの売却** 案件ID:S-286

月商	16万3363円	300以上のレンタルオフィス空室 情報検索サイト。条件別検索機能と 成果報酬型の掲載モデルが特徴!
月間PV	1175件	
公募価格	350万円	

**演劇・ミュージカル系のコミュニケーションサイト** 案件ID:S-266

月商	0	100万PVを超えるエンターテ イメントサイト。
月間PV	123万2000件	
公募価格	1000万円	

**コピー機選び専門サイト** 案件ID:S-250

月商	2000万円	最新のコピー機・複合機(法人事業所 向け)を各メーカー毎、カラー・モノク ロ別に比較し選ぶことができるサイト。
月間PV	5万件	
公募価格	1億円	

**楽器販売サイト** 案件ID:S-210

月商	152万6000円	管楽器を中心に取り扱い。コア な客層に人気。SEO対策済み。
月間PV	3万件	
公募価格	500万円	

**金融情報満載 比較系6サイトの一括売却** 案件ID:S-1218

月商	38万3000円	金融情報を網羅した6サイトの パッケージ販売です。
月間PV	2万2000件	
公募価格	応相談	

**ペット系ポータルサイト** 案件ID:S-757

月商	186万8000円	メルマガ会員12万人。大手ポ ータルサイトと提携。
月間PV	21万3857件	
公募価格	3000万円	

**消費者ローンの比較サイト** 案件ID:S-1104

月商	55万円	主要検索エンジンにカテゴリ登 録済み。消費者ローンに関する 比較サイトです。
月間PV	3300件	
公募価格	応相談	

**世界の時間がわかるサイト** 案件ID:S-975

月商	7万円	Yahoo、Googleともにビックキー ワードでトップに表示される。3キャリア 対応の携帯用サイトも譲渡対象です。
月間PV	74万6513件	
公募価格	900万円	

**北海道の海産物ショッピングサイト** 案件ID:S-966

月商	75万3000円	かに通販専門サイト。浜ゆでかに、活かに を中心に毛蟹、タラバガニ、スワイガニ、い くら、うに、ホタテなど北海道より産地直送。
月間PV	4万2000件	
公募価格	700万円	

**流行アパレルの輸入代行及び卸問屋サイト+小売販売サイトの譲渡** 案件ID:S-1020

月商	50万円	若い女性をターゲットにした、綺 麗系、お姉系の流行アパレルを 扱ったサイト。
月間PV	1万8000件	
公募価格	375万円	

**PC、モバイル3キャリア対応のショッピングサイト** 案件ID:S-964

月商	603万6554円	モバイル3キャリア・PC対応の ショッピングサイトです。
月間PV	53万5264件	
公募価格	1億円	

**自転車販売ECサイト** 案件ID:S-887

月商	135万3000円	自転車販売専用のドロップシ ッピングECサイト。
月間PV	5万件	
公募価格	450万円	

**電話転送事業(メールセンター)の売却** 案件ID:S-882

月商	801万円	電気通信事業届済み電話受け 付け代行業。
月間PV	1万件	
公募価格	2500万円	

**無料着歌ダウンロードサイト** 案件ID:S-853

月商	59万円	3キャリア対応。無料着歌ダウ ンロードモバイルサイト。
月間PV	6万件	
公募価格	350万円	

**大手ショッピングモール出店の家電ショップ** 案件ID:S-760

月商	700万円	掲載商品数は2700アイテム以 上。各メーカーの主な家電製品 を販売しているサイト。
月間PV	12万件	
公募価格	2300万円	